

CURRICULUM VITAE  
THOMAS RYAN JENSEN



Thomas Ryan Jensen  
Auderød Byvej 20  
3300 Frederiksværk  
mobil: 28 10 93 00  
mail: [mail@thomasryanjensen.dk](mailto:mail@thomasryanjensen.dk)  
web: [www.ryanoghojlund.dk](http://www.ryanoghojlund.dk)

---

**Profession:**

- Partner i Ryan & Højlund – filosofi i organisationer
- Chefkonsulent med ansvar for KIOL Executive, Institut for Ledelse og Forvaltning, Professionshøjskolen Metropol

**Uddannelse:**

- Cand. mag. i filosofi og videnskabsteori, RUC (2001)
- Modul i filosofisk vejledning, DPU (2005)
- Filosofisk praktiker ved Norsk Selskab for filosofisk praksis (igangværende)

**Ansættelser:**

2013 - Chefkonsulent, Professionshøjskolen Metropol  
2007- Selvstændig, partner i Ryan & Højlund  
2006-2007 Seniorrådgiver, Publicis A/S  
1999-2006 Kommunikationsrådgiver, Valør & Tinge A/S  
1996-99 Projektleder, Move On A/S  
1990-96 Freelance  
1977-90 Aktivist, projektmand m.m.

**Resume**

Min spidskompetence er udvikling af lederes personligt lederskab ved hjælp af praktisk filosofi. Jeg benytter min filosofiske faglighed til at tilrettelægge og gennemføre uddannelses- og udviklingsforløb for primært offentlige ledere med

fokus på udvikling af deltagernes personlige ledelsesfilosofi; de grundantagelser om fænomenet ledelse og det normative begreb om god ledelse, som lederen bygger sit lederskab på. Det gør jeg primært i regi af Diplomuddannelsen i Ledelse og som kursusleder på KIOl. Jeg bruger også filosofien i mange andre sammenhænge og med andre mennesker end ledere: som underviser af frivillige, som afsæt for udvikling af organisationer, og som ramme om individuelle samtaler.

Derudover har jeg en meget bred erfaringsbaggrund som bl.a. politisk projektleder, kommunikationsrådgiver, seniorrådgiver og selvstændig; det har givet mig en række kompetencer inden for innovation, strategiudvikling, analyse, projektledelse og kommunikation.

Det nedenstående udvalg af opgaver fra de seneste 10 år giver et indtryk af hvad jeg mere konkret har arbejdet med – og i hvilke sammenhænge.

Opdateret 03.10..2015

## Udvalgte opgaver 1990-2015

### 2015:

Som selvstændig, i regi af Ryan & Højlund, eller som chefkonsulent på Metropo:

- **KIOl:** Ansvar for tilrettelæggelse og gennemførelse af KIOl Executive 2015 (Kursus i Offentlig Ledelse for ledere på højt niveau). 9 internatbaserede sessioner på i alt 30 dage, bl.a. et ugekursus på Kennedy School of Government, Harvard. 28 deltagere. Medansvarlig Claus Nelson. I regi af Metropo. (igangværende)
- **PMF Fyn:** Filosofisk dagseminar "Tænk efter på forkant" for ca. 70 tillidsmænd og – kvinder. Ryan & Højlund.
- **Kræftens Bekæmpelse:** Seminar om fastlæggelse af nationale mål for tobaksbekæmpelse.
- **Museumsledere:** Scholé (filosofisk frirum) for museumsledere. To seminarer i hhv. Tisvilde og Skælskør.
- **Cloudclub:** Sokratiske Dialoggrupper for ledernetværk
- **Metropo:** Undervisning på Diplomuddannelsen i ledelse, Personligt Lederskab 1+2

### 2014

Som selvstændig, i regi af Ryan & Højlund, eller som chefkonsulent på Metropo:

- **KIOl:** Ansvar for KIOl Executive 2014. Ni internatbaserede sessioner på i alt 30 dage, heriblandt et ugekursus på University of Berkeley, Californien. 28 deltagere. Medansvarlig Claus Nelson. I regi af Metropo.

- **Thise Mejeri:** Strategi for revitalisering og udvikling af ny grafisk profil. I regi af Jacob Jensen Design.
- **Museum Lolland-Falster:** Ledelsesseminar om filosofi i ledelse. Gentaget med mellemledere.
- **Museumsledere:** Scholé (filosofisk frirum) for museumsledere. To seminarer på hhv. Falster og Mandø.

### 2013:

Som selvstændig, i regi af Ryan & Højlund, eller som chefkonsulent på Metropol:

- **KIOL:** Ansvar for tilrettelæggelse og gennemførelse af KIOL Executive 2013 Medansvarlig Claus Nelson. I regi af Metropol.
- **Godthåbstandlægerne:** Filosofiske samtaler med medarbejderne (7 medarbejdere med hver ca. 5 samtaler), samt filosofisk weekend til Milano.
- **Kriminalforsorgens Uddannelsescenter:** Teamudviklingsforløb for undervisere med udgangspunkt i dyder.
- **Den sikrede institution Stevnstortet:** Brush up-dage om filosofi, etik og kommunikation for alle medarbejdere. Ryan & Højlund
- **Bogforum, Bella Center:** Præsentation af "Filosofien tilbage til torvet" på fagscene.
- **Museumsledere:** Scholé (filosofisk frirum) for museumsledere. På Langeland.
- **Center for Frivilligt Socialt Arbejde:** Weekendkurser i den gode dialog i bl.a. Esbjerg og Gentofte. Ryan & Højlund.

### 2012:

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- **Metropol:** Undervisning på valgmodulet Ledelse og filosofi, DIL: Gennemført undervisning og eksamen på modulet fire gange, heraf to gange for Det Nordsjællandske Partnerskab. 6 afgangstuderende til eksamen
- **Folkekirken:** Udarbejdelse af tilbud, design og ledelse af inddragende proces med ca. 30 repræsentanter for den danske folkekirke, som ledte frem til vedtagelse af en fælles visuel identitet for kirken. I regi af Jacob Jensen Design.
- **Christiania:** Medvirken til udvikling af koncept for Christianias Folkeaktie. I regi af Christiania og Jacob Jensen Design.
- **Organisationen Danske Museer:** Ny fagbegrivelse og gennemførelse af valgmodulet "Personligt lederskab i museumsverdenen", Diplomuddannelsen i Leisure Management.
- **Erhvervsakademi Sjælland/Nykøbing F:** Undervisning på DIL grundmodulerne "Personligt lederskab 1&2", i bl.a. klassiske og moderne ledelsesteorier.
- **Aalborg Universitet:** Artikel "At bringe filosofien tilbage til torvet", til fagbogen "Filosoffen på arbejde". Med Michael Højlund Larsen, AAUs Forlag.

- **Scholé – filosofisk frirum for ledere:** Gennemførelse af scholé (filosofisk refugium) for hhv. 25 offentlige ledere og 10 museumsledere. I Ryan & Højlund samt eget regi.
- **Center for Frivilligt Socialt arbejde:** To dages seminarer for frivillige i hhv. "Etik i det frivillige arbejde", "Den gode dialog – filosofisk dialogtænkning" og "Ledelse og filosofi i praksis". Ryan & Højlund.

## 2011

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- **Metropol:** Gennemførelse af DIL valgmodulet "Ledelse og styring i politisk styrede organisationer". Derudover gennemførelse af valgmodulet "Ledelse og Filosofi" 4 gange, bl.a. i Roskilde.
- **Den sikrede institution Stevnstøtten:** Etik, værdier og kommunikation. Filosofisk funderet kursusforløb for alle ca. 75 ledere og medarbejdere på Stevnstøtten, bl.a. med henblik på at give fælles værktøjer og at nedbringe sygefravær. Kursusdage, seminarer, konference, manualer m.m. Projektet er påbegyndt i 2009 og afsluttet foråret 2011. Artikel i Socialpædagogen. Ryan & Højlund.
- **Faarevejle Fri- og Efterskole:** Udvikling af profil, strategi og handlingsplan for skolerne i dialog med ledelsen. Proceskonsulentopgave. Påbegyndt i 2010.
- **Filosofisk praktiker:** Individuelle samtaleforløb (3-4 gange) på et filosofisk grundlag med bl.a. en daginstitutionsleder og en tandklinikassistent.
- **ODM -Museumslederuddannelsen:** Undervisning på modulet Filosofi og ledelse.
- **Center for Frivilligt Socialt arbejde:** To dages seminarer for frivillige i hhv. "Etik i det frivillige arbejde", "Den gode dialog – filosofisk dialogtænkning" og "Ledelse og filosofi i praksis". Ryan & Højlund.

## 2010

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- **Ryan & Højlund:** "Scholé – filosofisk frirum for ledere". To dages filosofisk seminar med deltagelse af 22 ledere på Røsnæs Badehotel og Kursuscenter.. Afholdt i Ryan & Højlunds regi.
- **Bogudgivelse:** Bidrag til antologien *Selvledelse og fællesskaber* med artiklen "Fri til at vælge friheden fra?" Udkommet på Dansk psykologisk forlag. Fagbladet Folkeskolen skriver i sin anmeldelse; "Hans artikel er hele bogen værd".
- **KLEO:** Diplomuddannelsen i ledelse, underviser på modulet "Ledelse og filosofi." Underviser på tilsvarende moduler på bl.a. Metropol – center for ledelse og styring, og i Roskilde Kommune. Ryan & Højlund.
- **Dansk Magisterforening:** Fyraftensmødet "Filosofier over dit arbejdsliv".

- **Hospiceforum Danmark:** Temadag "Når frivillige filosoferer". Lignende temadag for frivillige i Skt. Maria Hospicecenter. Ryan & Højlund.
- **Center for frivilligt socialt arbejde:** Seminar "Ledelse og filosofi i praksis". To dages seminar for ledere i det frivillige sociale arbejde. Desuden weekendseminaret "Etik i det frivillige arbejde" (afholdes 2-3 gange årligt) og dagseminaret "Eksistens i det frivillige arbejde". Ryan & Højlund.
- **Jacob Jensen Design:** Udarbejdelse af basistekst i forbindelse med lancering af radiolinje.

## 2009

*Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:*

- **Bogudgivelse:** Bidraget til antologien *Erhvervsfilosofi - filosofiske bidrag til virksomheder og organisationer* med artiklen om etik; "Dyd, pligt eller nytte – om anderledes måder at arbejde med etik i erhvervslivet." Antologien er udkommet på forlaget Frydenlund og indeholder også et bidrag af Michael Højlund Larsen.
- **LO-Skolen:** LO-skolens sommermøde *Etik, Tillid og Æstetisk Ledelse* med deltagelse af bl.a. Ole Fogh Kirkeby og Ole Thyssen. Planlægning, ledelse af workshops samt oplæg om etik.
- **Dansk Friskoleforening:** "Sokratisk ledelse" tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. I år om eksistensfilosofi. Ryan & Højlund.
- **DLM, Museumslederuddannelsen:** Gennemførelse af modulet "Personligt lederskab i museumsverdenen" som led i museumslederuddannelsen.
- **CELF:** Diplomuddannelsen i ledelse, underviser på basismodulet "Det personlige lederskab". Almen ledelsesteori m.m.
- **CBS:** Undervisning i etik på fleksibel master i offentlig ledelse.

## 2008

*Som selvstændig, partner i Ryan & Højlund eller i samarbejde med andre:*

- **LO-Skolen:** Gennemførelse af modulet "Ledelse og styring i filosofisk optik" som led i skolens Organisationslederuddannelse. Ryan & Højlund.
- **Videncenter for Arbejdsmiljø:** Analyse af offentlige lederes behov for viden og værktøjer om stress og trivsel. I samarbejde med InVirke aps.
- **Magnemag a/s:** Gennemførelse af Sokratiske dialoggrupper for direktionen, spørgsmål; "Hvad er god ledelse?"
- **UUV-Køge Bugt:** Gennemførelse af Sokratiske dialoggrupper for medarbejdere, spørgsmål; "Hvad er god ledelse?"
- **Center for Frivilligt Socialt Arbejde:** To weekendseminarer for aktive om hhv. "Aktivt medborgerskab" og "Etik i det frivillige arbejde". Ryan & Højlund.

- **Medlem af Søndagsavisens Karrierepanel;** Fast tilbagevendende klumme om arbejdslivets filosofiske spørgsmål.
- **Center for Miljø:** Gennemførelse og rapportering af ekspertmøder som forberedelse til Københavns Kommunes Affaldsplan 2012. I regi af InVirke aps..
- **Dansk Friskoleforening:** "Sokratisk ledelse" tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Ryan & Højlund.

## 2007

Som selvstændig eller partner i Ryan & Højlund:

- **KPMG:** Udvikling, planlægning og gennemførelse af årsmøde (450 deltagere over to dage). I regi af Hans Niemann Ledelsesrådgivning a/s.
- **Dansk Friskoleforening:** "At være lærer og filosofisk praktiker", seminar om praktisk filosofi med henblik på undervisning af børn. Ryan & Højlund.
- **Jacob Jensen Design:** Tekster til varemærket Jacob Jensen, herunder profilbrochure, profilannonce, produktannonce, emballage og libretto.
- **Entreprise/BaneDanmark:** Tekst til brandbog. I regi af Network Communications.
- **HK:** Oplæg til kampagne i forbindelse med folketingsvalg. I regi af Networks Communications.
- **Danmarks Forvaltningshøjskole,** Diplomuddannelsen i ledelse: Udvikling af valgmodulet "Ledelse og styring i filosofisk optik" og undervisning på samme. Ryan & Højlund.
- **Dansk Friskoleforening:** "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Ryan & Højlund.

## 2006

Som kommunikationsrådgiver i Valør & Tinge og seniorrådgiver i Publicis:

- **Miljøstyrelsen:** Strategi for den nationale klimakampagne "Et ton Mindre".
- **Jacob Jensen Design:** Historier og tekster til "Skives 11 stjerner" – 11 skulpturer skabt af Jacob Jensen Design og opstillet i Skives 11 rundkørsler.
- **Coca Cola Company:** Udarbejdelse af produktrelateret analyse om sunde læskedrikke.
- **Danfoss:** Research og formidling af 15 cases om de negative konsekvenser af manglende social ansvarlighed. Til internt brug.
- **Dansk Friskoleforening:** "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema.

## 2005

Som kommunikationsrådgiver i Valør & Tinge:

- **Nordisk Ministerråd:** Håndbogen "Miljøkommunikation til forbrugere". Bogen er siden oversat til engelsk og udkommet som e-bog.
- **Advodan:** Projektleder for udvikling af værktøjerne Juratjek Erhverv og Juratjek Privat, samt tilrettelæggelse af intern undervisning i samme.
- **KPMG:** Bidrag til udvikling, planlægning og gennemførelse af årsmøde (450 deltagere over to dage).
- **Miljøkontrollen, København:** Undersøgelse af medarbejdertilfredshed i forbindelse med IT systemer.
- **Dansk Friskoleforening:** "Sokratisk ledelse" – tre dages seminar for friskoleledere med filosofisk tema. Med Michael Højlund Larsen.